



Accompagnement sur la performance industrielle et l'amélioration continue

OBJECTIFS

En s'inspirant de modèles provenant de secteurs tels que l'automobile, et en faisant rentrer les méthodes dans nos entreprises, il redevient possible de dégager de la marge. Cela passe entre autre par :

- Une rationalisation des processus de production
- Une augmentation de la disponibilité de l'outil
- L'amélioration de l'environnement et des conditions de travail
- L'évolution du management vers un management participatif

CONTEXTE

L'amélioration continue, initialement amenée par les référentiels qualités dans l'agroalimentaire, et aujourd'hui au cœur de la performance de tous les systèmes de management permet de rester performant et de faire face à :

- Une grande volatilité des prix de la matière première et une augmentation inéluctable du coût de l'énergie
- Des clients de plus en plus exigeants et une concurrence grandissante

ACCOMPAGNEMENT

Nos accompagnements se déroulent le plus souvent en deux temps (mais seront de toute façon adaptés à vos besoins) :

- Réalisation d'un diagnostic de la performance globale de l'entreprise : de l'achat des matières premières à la mise à disposition du produit au client, et aussi de la réception de la commande jusqu'à l'encaissement de la facture, ceci en tenant compte des gaspillages tels que la surproduction, les temps d'attente, les processus à rallonge, les mouvements superflus...
- Mise en œuvre des chantiers d'amélioration et animation des formations aux outils du Lean Management :
 - Méthode 5S pour améliorer l'efficacité du travail par une meilleure organisation
 - Méthode d'Animation à Intervalle Court pour piloter l'atelier en temps réel
 - Méthode SMED pour optimiser les changements de série
 - Calcul et optimisation des rendements de lignes (TRS)
 - ...

Pour tout renseignement complémentaire, contactez :
 Catherine MOUTTE - Tél. : 04 90 31 55 08 - Mail : catherine.moutte@critt-iaa-paca.com
 CRITT Agroalimentaire – Cité de l'alimentation - 100 Rue Pierre Bayle –
 BP 11 548 - 84 916 AVIGNON Cedex 9

Programme réalisé avec le soutien financier de :

