



Accompagnement sur la performance industrielle et l'amélioration continue

OBJECTIFS

- Augmenter la performance de l'outil de production.
- Réduire les pertes en production et les coûts de non qualité.
- Améliorer l'environnement et les conditions de travail (espace de travail propre, rangé et optimisé).
- Responsabiliser et donner de l'autonomie aux salariés; favoriser le management participatif.

CONTEXTE

- L'organisation dans une entreprise est le socle de son agilité. Le manque de temps, le travail en urgence, précipite très vite une activité dans différents dysfonctionnements d'année en année.
- Le manque de méthode d'organisation nous fait reproduire les mêmes non-conformités, les mêmes pertes de temps, et mettent les salariés dans un état de stress et de démotivation croissant.
- Grâce à des outils simples et qui ont fait leurs preuves, il est possible d'améliorer la situation et d'enclencher une démarche d'amélioration continue.

ACCOMPAGNEMENT

Nos accompagnements se déroulent le plus souvent en deux temps en tenant compte de vos contraintes et besoins :

- Réalisation d'un diagnostic de la performance globale de l'entreprise. Cette étape permet de mettre en évidence les principales pistes d'amélioration et de prioriser.
- Mise en œuvre des chantiers d'amélioration et animation des formations aux outils de l'amélioration continue :
 - o Méthode 5S pour améliorer l'efficacité du travail par une meilleure organisation,
 - o Méthode d'Animation à Intervalle Court (AIC) pour piloter la performance de l'atelier en temps réel,
 - o Aide au diagnostic grâce à l'analyse des causes racines,
 - o Méthode SMED pour optimiser le changement de format / série,
 - o Management visuel,
 - o Conduite du changement,
 - o Calcul et optimisation des rendements des lignes (TRS),
 - o ...

La mise en place de ces différents outils se fera selon un planning suivi dans le temps pour pérenniser les résultats, rendre les équipes autonomes et assurer l'efficacité du management de la performance.

TÉMOIGNAGE



Charlotte TROSSAT, Directrice de la Société LOCAL en BOCAL (TPE)

« Le diagnostic Expert en performance industrielle qui a été réalisé a mis en lumière énormément d'améliorations et nous a fait prendre du recul sur le rôle de chacun. Le diagnostic est pointu et va au fond des choses. »

« Les jeux employés lors de la formation nous ont permis de comprendre et de mettre en pratique tout de suite les principes abordés. Très constructif! »



Benoit MUS

benoit.mus@critt-iaa-paca.com